

"por y para las personas con DCA"



**“Porque,  
Una Vida Salvada,  
Merece Ser Vivida”**

Miembro de:



**Consejo Bienestar  
Social  
Collado Villalba**



**FUNDACIÓN PITA LÓPEZ**  
AVD. JUAN CARLOS I, 45  
28400 C. VILLALBA  
MADRID

**CENTRO DE ATENCIÓN**  
C/ IGNACIO GONZÁLEZ SERRANO, 24  
28400—Collado Villalba—Madrid

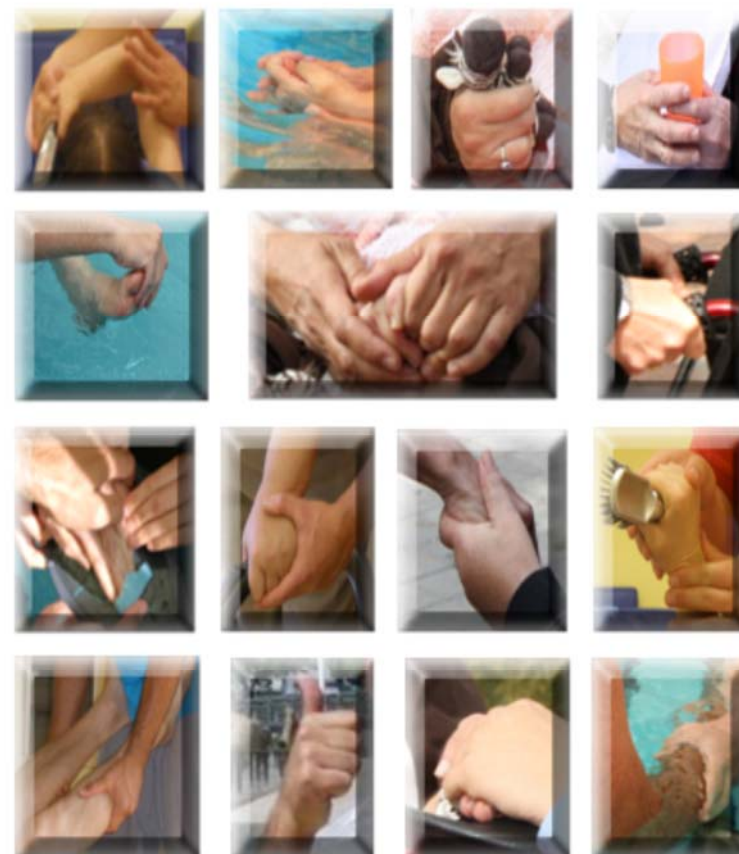
TELF. 91 850 00 94

info@fundacionpitalopez.es

www.fundacionpitalopez.es

<http://es-es.facebook.com/fundacionpitalopez>

<https://twitter.com/fundacionpita>



**PLAN ESTRATÉGICO  
2011-2015**

## Nuestra Misión:

"Mejorar la calidad de vida de las personas adultas con Daño Cerebral Adquirido y su entorno social, que carezcan de recursos económicos para acceder a un centro privado y no puedan optar a un centro público"

"Nuestra labor social se lleva a cabo a través de un equipo transdisciplinar que ofrece una atención individualizada y especializada"

## Nuestra Visión:

"Ser una Organización de referencia en atención o personas con Daño Cerebral Adquirido, capaz de ofrecer el recurso adecuado para cada etapa del proceso evolutivo, al mayor número de beneficiarios posible, apoyando a su entorno y sensibilizando a la sociedad"

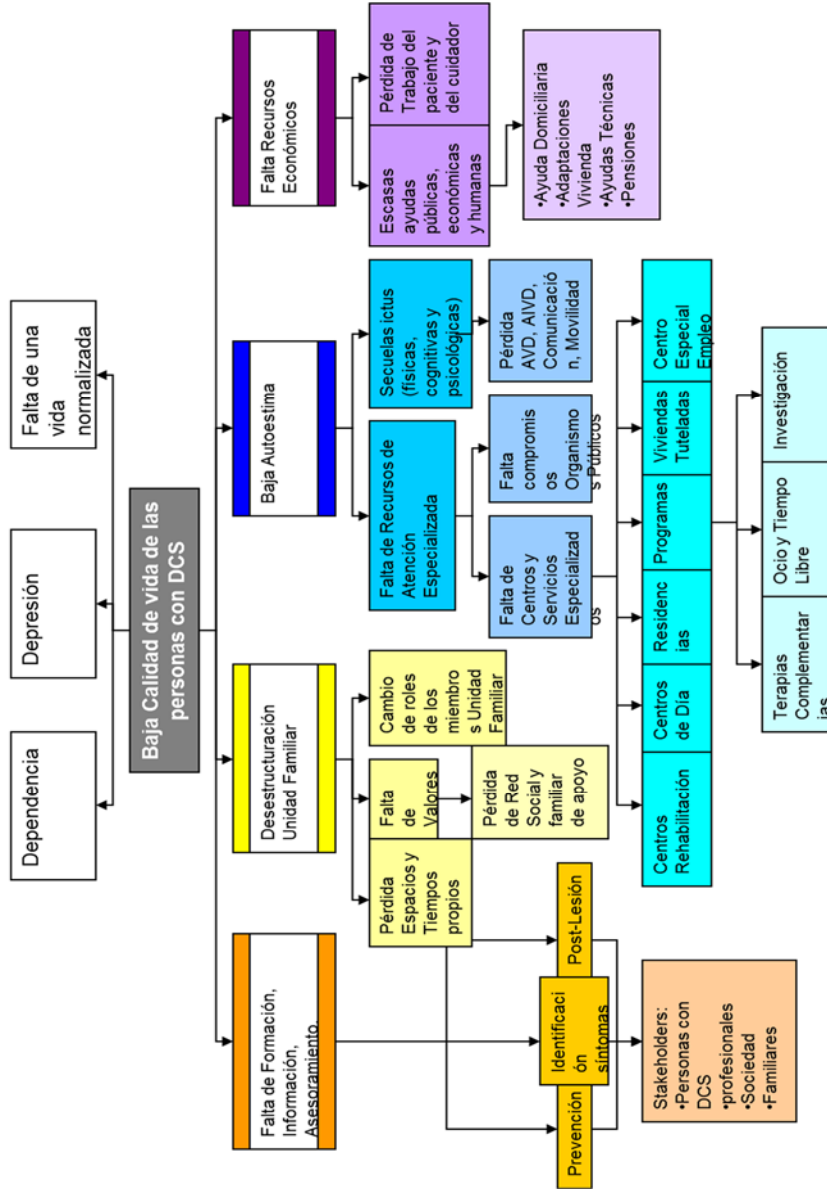
## Nuestros Valores:

Nuestro **COMPROMISO** y **SOLIDARIDAD** hacia las personas que sufren DCS se ve reflejado en la **PROFESIONALIDAD** de nuestro equipo humano que trabaja con **CONSTANCIA** y **AMBICIÓN** por cubrir nuevos retos, **INNOVANDO** en nuevas técnicas siempre con **DISPONIBILIDAD**, **ENTUSIASMO** y **PASIÓN**.

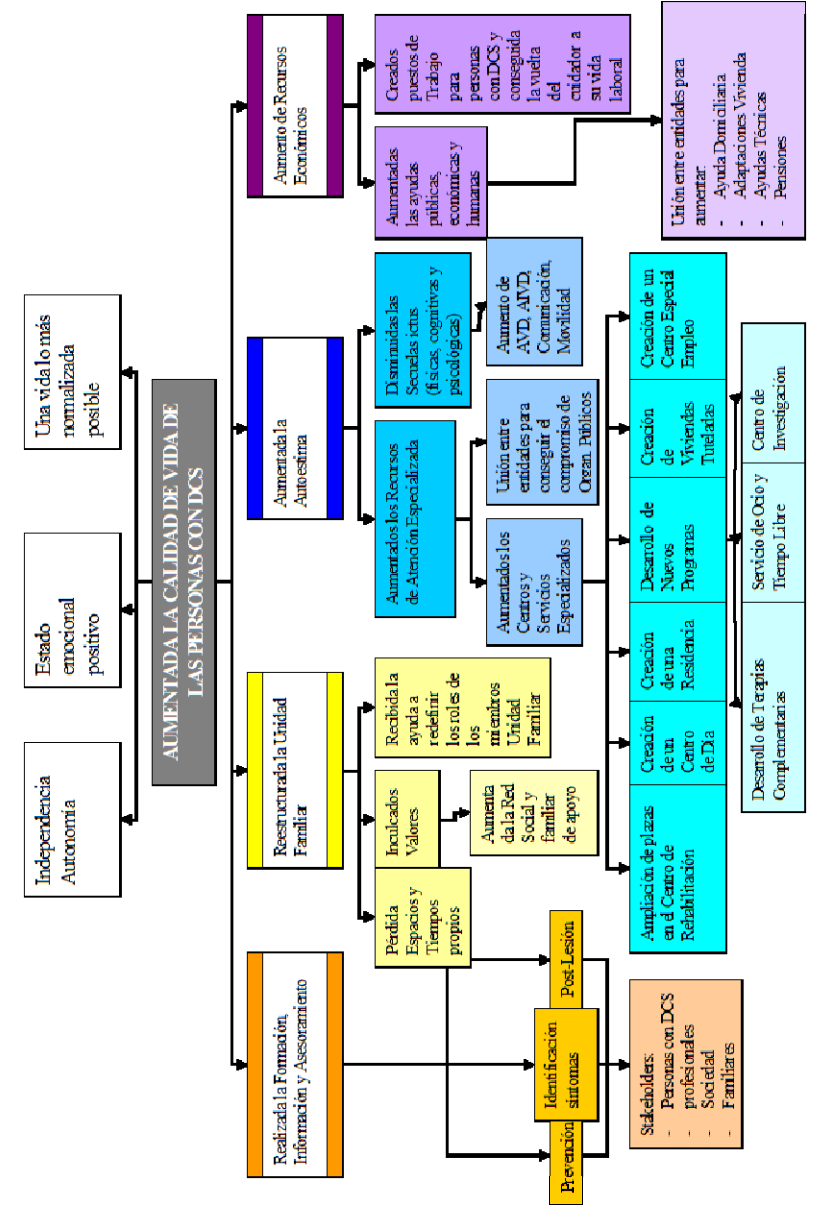
## Nuestras Líneas y Objetivos Estratégicos



# ARBOL DE PROBLEMAS



# ARBOL DE OBJETIVOS



## DAFO:

## Fases PE 2011-2015:

FASES	ACCIONES
1º FASE	DEFINICIÓN DEL PROCESO
2º FASE	ANÁLISIS DE LOS GRUPOS DE INTERES
3ª FASE	VALORES Y MISIÓN
	DAFO
4ª FASE	PRIORIDADES Y VISIÓN
	LÍNEAS ESTRATÉGICAS, OBJETIVOS, RESULTADOS ESTRATÉGICOS Y CRONOGRAMA
	ORGANIZACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE OBJETIVOS Y RESULTADOS
5ª FASE	PLAN DE COMUNICACIÓN
	PLAN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN
	REDACCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO
	PLANES OPERATIVOS

DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>Limitación en crecimiento por dependencia económica externa (servicios, espacios, infraestructuras, carga de profesionales,</p> <p>Falta de definición de funciones,</p> <p>Falta de comunicación.</p> <p>Falta de difusión de la Fundación</p> <p>Al dar tratamiento de larga duración no permite admitir más pacientes.</p> <p>Falta de más humildad.</p> <p>Falta de experiencia y recorrido profesional en la gestión de Fundaciones.</p> <p>Falta formación del personal</p> <p>Falta de procesos</p>	<p>No dependencia de la Administración Pública económica y de gestión</p> <p>Buen trabajo en equipo con sintonía.</p> <p>Atención con cercanía a los pacientes y familias</p> <p>Nuestra razón de ser. Tratamiento tan especializado sin ánimo de lucro</p> <p>Especialización en DCS.</p> <p>Tratamientos de larga duración que permiten mayor oportunidad de rehabilitación.</p> <p>Innovación en nuevas terapias.</p> <p>El modelo de organización tanto a nivel terapéutico como de gestión.</p> <p>Línea de mando transversal.</p> <p>Equipo proactivo, comprometido e involucrado.</p>
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
<p>Enfrentamientos entre entidades que se dedican al mismo fin social.</p> <p>Situación económica actual no permite el crecimiento por falta de recursos y podría afectar a la actividad principal.</p> <p>Falta de conocimiento y sensibilización por parte de la sociedad</p> <p>El crecimiento puede despersonalizar.</p> <p>Burocracia desorganizada , Normativa municipal (retraso en licencias)</p>	<p>Gran cantidad de recursos económicos que todavía no se han explotado.</p> <p>Mayor posibilidad de difusión por estar en una localidad.</p> <p>Proximidad con otras comunidades autónomas (Segovia, Avila)</p> <p>Ley de Dependencia.</p> <p>La gran población de DCS sin atender</p>

<b>LÍNEAS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>		
<b>LÍNEAS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>RESULTADOS PREVISTOS</b>	<b>FECHA CONSECUCIÓN</b>
<b>LÍNEA 1: PERSONAS</b>		
<b>Aumentar su autoestima (felicidad) a través de la promoción de la Autonomía y la Independencia</b>		
<b>OBJETIVO GENERAL 1º</b>		
Aumentar los recursos de atención especializada		
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>		
Ampliación de 20 plazas el centro de rehabilitación	Conseguido dar rehabilitación a 20 personas sin recursos	2015
Crear 50 plazas de Centro de Día	Construcción de un Centro de Día y la concertación de las plazas con la CAM	2015
Crear 15 plazas de residencia	Obtención de 15 plazas para concertar	2015
Creación de 10 puestos de trabajo para personas con discapacidad a través de empresa protegida u ordinaria	Creación de un CEE	2013
Analizar la necesidad de creación de viviendas tuteladas	Detectadas las necesidades de vivienda de la Zona Noroeste	2013
Desarrollar nuevas terapias complementarias para 20 personas con DCS	Creado el Servicio de Deporte Adaptado. Participación de personas con DCS en actividades de deporte adaptado.	2013
Creación de un Servicio de Ocio y Tiempo Libre. Para 20 personas con DCS	Conseguida la participación en actividades de ocio normalizadas para DCS	2012
Desarrollar líneas de investigación	Desarrollado el conocimiento en aspectos relacionados con la neurorehabilitación	2015
Unión entre entidades para conseguir el compromiso de org. Públicos para la creación de nuevos recursos	Creada una unión para el trabajo en conjunto y presionados los organismos públicos.	2015
<b>OBJETIVO GENERAL 2º</b>		
Disminuir las secuelas del Daño Cerebral		
<b>OBJETIVO ESPECÍFICOS</b>		
Aumentar las Actividades de la Vida Diaria y la participación de los pacientes de la Fundación	Aumentadas las AVD	2015
Disminuir la sintomatología negativa (depresión, ansiedad, ...)	Crecimiento postraumático	2015
Disminuir las secuelas físicas y estructurales del paciente con DCS	Mejoradas las secuelas físicas y estructurales	2015
Mejorar las habilidades comunicativas y de deglución	Mejoradas las habilidades comunicativas. Aprendidas las maniobras seguras de deglución	2015

LINEAS Y OBJETIVOS ESTRATEGICOS	RESULTADOS PREVISTOS	FECHA CONSECUCIÓN
<b>LINEA 2: FAMILIAS</b> <b>FAVORECER LA REESTRUCTURACIÓN DE LA UNIDAD FAMILIAR</b>		
<b>OBJETIVO GENERAL</b> Aumentados los espacios y tiempos propios		
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>		
Orientar a las familias a recuperar su vida social y laboral	<b>Aumentar la participación social y laboral de las familias</b>	<b>2015</b>
Aumentados los espacios con el apoyo del servicio de ocio y tiempo libre	<b>Aumentar la participación en actividades de ocio y tiempo libre</b>	<b>2015</b>
<b>OBJETIVO GENERAL</b> Inculcar valores en la nueva sociedad		
<b>OBJETIVO ESPECÍFICO</b>		
Realizar acciones de fomento de valores en los colegios de primaria	<b>aumentar la concienciación social sobre el DCS y fomentar los valores de solidaridad y apoyo familiar</b>	<b>2015</b>
Trabajar para aumentar la red social y familiar de apoyo		

LINEAS Y OBJETIVOS ESTRATEGICOS	RESULTADOS PREVISTOS	FECHA CONSECUCIÓN
<b>LINEA 3: SENSIBILIZACIÓN</b> <b>INFORMAR, FORMAR Y ASESORAR A LOS PROFESIONALES, A LAS INSTITUCIONES Y A LA SOCIEDAD</b>		
<b>OBJETIVO GENERAL</b>		
INFORMAR, FORMAR Y ASESORAR A LOS PROFESIONALES		
<b>OBJETIVO ESPECÍFICO</b>		
Impartir dos cursos anuales en formación específica en DCS	Dar formación especializada y actualizada a profesionales socio-sanitarios	2015
Organizar unas jornadas informativas para profesionales socio-sanitarios	Dar información específica a profesionales	2015
Realizar formación continuada por parte de todos los profesionales de la Fundación	Disponer de un equipo transdisciplinar con formación específica y actualizada en DCS	2015
Realizar un Plan de Formación Anual	Disponer de un equipo transdisciplinar con formación en las distintas áreas para favorecer el cumplimiento de los objetivos funcionales comunes.	2015
Establecer convenios de colaboración con universidades para dar formación a profesionales	Dar formación especializada y actualizada a profesionales socio-sanitarios en formación de pre-grado	2015
<b>OBJETIVO GENERAL</b>		
INFORMAR, FORMAR Y ASESORAR A LAS INSTITUCIONES		
<b>OBJETIVO ESPECÍFICO</b>		
Establecer convenios con instituciones médicas para concienciarles de la importancia de realizar Rehabilitación Integral en personas con DCS	Realizar rehabilitación integral en personas con DCS en fase aguda	2015
Sensibilizar a las empresas y sus empleados sobre la realidad del DCS	Que las empresas tengan concienciación social sobre el DCS	2015
<b>OBJETIVO GENERAL</b>		
INFORMAR, FORMAR Y ASESORAR A LA SOCIEDAD		
<b>OBJETIVO ESPECÍFICO</b>		
Informar a la sociedad del DCS a través de la Plataforma Española por el DCA	Publicaciones, eventos, análisis estadísticos para sensibilizar a la sociedad	2015
Participación en la Semana Solidaria de Villalba	Sensibilizar a la población local	2015
Formar a los alumnos de primaria y secundaria en el DCS	Sensibilizar a los niños de primaria y secundaria sobre la discapacidad y sean vehículos de trasmisión de la información hacia sus mayores	2015
Realizar video divulgativo del DCS		

<b>LINEAS Y OBJETIVOS ESTRATEGICOS</b>	<b>RESULTADOS PREVISTOS</b>	<b>FECHA CONSECUCCIÓN</b>
<b>LINEA 4: ECONOMÍA SOCIAL / ALIANZAS</b>		
<b>ESTABLECER VINCULOS DE UNIÓN CON DIFERENTES ENTIDADES Y ORGANISMOS PARA UNIFICAR CRITERIOS EN POS DEL INTERES GENERAL DE LOS AFECTADOS POR DCS</b>		
<b>OBJETIVO GENERAL</b>		
Unión entre entidades para conseguir el compromiso de Organismos Públicos		
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>		
Participación en la semana solidaria de Villalba	<b>Sensibilización de la sociedad y divulgación</b>	<b>2015</b>
Participación activa en la Plataforma Española por el Daño Cerebral Adquirido	<b>Concienciar a la población en general sobre el DCS, Implicar activamente a los Organismos Públicos</b>	<b>2015</b>
Establecer convenios de colaboración con los Ayuntamientos de la zona	<b>Crear contactos con las distintas entidades locales para sensibilizar el tejido social.</b>	<b>2015</b>
<b>OBJETIVO GENERAL</b>		
Unión con otros organismos (Federaciones, Asociaciones, Fundaciones y Confederaciones) cuya alianza fortalezca el interes general de los afectados por DCS		
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>		
Establecer alianzas con profesionales socio-sanitarios a traves de las jornadas informativas y de los cursos de formación específicos.	<b>Intercambio de información y experiencias que mejoren la atención en DCS</b>	<b>2015</b>
Establecer convenios de colaboración con universidades a través de la formación en prácticas	<b>Obtener recursos económicos y humanos</b>	<b>2015</b>
<b>LINEAS Y OBJETIVOS ESTRATEGICOS</b>	<b>RESULTADOS PREVISTOS</b>	<b>FECHA CONSECUCCIÓN</b>
<b>LINEA 5: CALIDAD</b>		
<b>CREAR E IMPLANTAR LA GESTIÓN DE LA CALIDAD, RENTABILIZANDO LOS RECURSOS EXISTENTES PARA SER MÁS EFICACES Y DAR MAYOR COBERTURA</b>		
<b>OBJETIVO GENERAL</b>		
IMPLANTAR EL SISTEMA DE CALIDAD EN EFQM		
<b>OBJETIVO ESPECÍFICO</b>		
Realizar la Autoevaluación para la obtención de los 200 puntos	<b>Ser eficaces y eficientes</b>	<b>2011</b>
Establecer una línea de mejora por cada criterio anualmente		<b>2015</b>



LINEAS Y OBJETIVOS ESTRATEGICOS	RESULTADOS PREVISTOS	FECHA CONSECUCIÓN
<b>LINEA 6: INNOVACION</b>		
<b>INVESTIGAR PARA MEJORAR Y OPTIMIZAR LOS RESULTADOS EN LOS PROCESOS/FINES</b>		
<b>OBJETIVO GENERAL</b>		
PARTICIPAR Y DESARROLLAR PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN RELACIONADOS CON DCS		
<b>OBJETIVO ESPECÍFICO</b>		
Investigar sobre los efectos y usos de la hormona GH en los pacientes con DCS	<b>Aumentar el conocimiento sobre el uso de la homona y darlo a conocer. Valorar la eficacia de la hormona GH en los pacientes de la muestra.</b>	<b>2012</b>
Investigar sobre los efectos de la terapia acuatica con los pacientes con DCS	<b>Aumentar el conocimiento sobre el uso de la terapia acuatica y darlo a conocer. Valorar la eficacia de la terapia acuatica en los pacientes de la muestra.</b>	<b>2013</b>
Investigar sobre el crecimiento postraumatico del familiar y sus rasgos de personalidad.	<b>Analizar los factores que influyen en el creciminto postraumatico del familiar. Mejorar las intervenciones con las familias</b>	<b>2012</b>
<b>OBJETIVO GENERAL</b>		
MANTENER Y DESARROLLAR AL MENOS UN PROYECTO DE INNOVACION CADA AÑO		
<b>OBJETIVO GENERAL</b>		
DESARROLLAR EL MODELO IDEOLOGICO Y TECNICO SOBRE EL CENTRO DE DIA.		
<b>OBJETIVO ESPECÍFICO</b>		
Estudio y revisión del modelo actual de centro de dia para daño cerebral. Asesoramiento y visitas a centros de referencia.	<b>Tener un conocimiento real de los centros existentes y de los puntos a mejorar</b>	<b>2012</b>
Elaboración del documento sobre el centro de dia para la fundación.	<b>Disponer de un documento que nos permita desarrollar la construccion del centro y la contratación de las plazas.</b>	<b>2013</b>

LINEAS Y OBJETIVOS ESTRATEGICOS	RESULTADOS PREVISTOS	FECHA CONSECUCIÓN
<b>LINEA 7: PARTICIPACION</b>		
<b>FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN EN LA ENTIDAD DE LOS DISTINTOS GRUPOS DE INTERES</b>		
<b>OBJETIVO GENERAL</b>		
Fomentar la participación en la entidad de los colaboradores		
<b>OBJETIVO ESPECÍFICO</b>		
Informar a los colaboradores de las actividades relacionadas con el DCS que realiza la entidad de forma mensual a través del boletín, pag. Web, memoria anual, ...	<b>Conseguir la implicación a través de la información</b>	<b>2015</b>
Realizar eventos, jornadas, ... para los colaboradores	<b>Conseguir la implicación a través de la participación</b>	<b>2015</b>
Aumentar la participación de los colaboradores a través del padrinazgo.	<b>Conseguir un 20% de nuevos colaboradores</b>	<b>2012</b>
Convertir a los colaboradores eventuales en habituales	<b>Conseguir un 20% de conversiones</b>	<b>2012</b>
<b>OBJETIVO GENERAL</b>		
Fomentar la participación en la entidad del voluntariado con un equipo sostenible en el tiempo		
<b>OBJETIVO ESPECÍFICO</b>		
Desarrollar programa específico de voluntariado en base a las distintas necesidades de la entidad	<b>Conseguir disponer de 6 voluntarios</b>	<b>2015</b>